



## Referat

5. september 2017  
Side 1 af 3

### Møde i Forretningsudvalget I Aarhus-klyngen d. 5. september 2017

#### Mødedeltagere:

- Lægefaglig direktør Claus Thomsen, Aarhus Universitetshospital
- Sygeplejefaglig direktør Inge Pia Christensen, Aarhus Universitetshospital
- Centerchef Eva Sejersdal Knudsen, Aarhus Universitetshospital
- Direktør Hosea Dutschke, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune
- Sundheds- og omsorgschef Kirstine Markvorsen, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune
- Fuldmægtig Mette Hyldgaard, Aarhus Universitetshospital
- Chefkonsulent Hanne Linnemann, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune

#### Ad. 1. Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen er godkendt

#### Ad. 2. Ny struktur på AUH

Hospitalsledelsen orienterede om den fremtidige organisationsstruktur. Som led i besparelserne på 220 mio. kr. på AUH, er strukturen et af områderne, der skal ses på.

Den nuværende struktur har været god for den udvikling, der er sket de senere år bl.a. med samling af hospitalsfunktioner beliggende på flere matrikler under én ledelse. Vurderingen er dog, at centerstrukturen også på flere måder har stået i vejen i forhold til at sikre sammenhæng på tværs og for effektiv ressourceudnyttelse.

- Ny struktur træder i kraft 1. oktober 2017.
- Der vil fremadrettet være 5 direktører i hospitalsledelsen. Den nuværende hospitalsledelse suppleres med 2 nye medlemmer; hvoraf den ene vil have en sundhedsfaglig baggrund.
- Der ansættes 3 programchefer, som skal arbejde på tværs med strategiske opgaver.
- De nuværende centerstabe samles – sammen med den nuværende administration – i en ny hospitalsstab.
- Afdelingsledelserne refererer fra 1. oktober 2017 direkte til de enkelte ledere i hospitalsledelsen. Lederne bliver kontaktperson for et bestemt antal afdelingsledelser.

Der vil også blive set på den nuværende afdelingsledelsesstruktur. Udgangspunktet er, at den lægelige specialeplan overholdes, men at der godt kan ses nærmere på ledelsesstrukturen indenfor disse rammer.

#### Ad. 3. Samarbejde med Samsø Kommune i Aarhus-klyngen

#### SUNDHED OG OMSORG

Sundhedsstaben  
Aarhus Kommune

#### Sundhedsstrategi og Forebyggelse

Rådhuset  
Rådhuspladsen 2  
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00  
Direkte telefon: 51 57 64 68

Direkte e-mail:  
hlin@aarhus.dk  
www.aarhus.dk

Sagsbehandler:  
Hanne Linnemann



5. september 2017  
Side 2 af 3

Inge Pia Christensen præsenterede punktet.

Indstillingen går på, at en repræsentant fra Samsø Kommune (forvaltningschef Margrethe Voigt Thuesen) fremadrettet deltager i møder i Direktørforum i Aarhus-klyngen med henblik på inspiration til de mere strategiske dagsordener.

Samtidigt opretholdes en driftsgruppe for samarbejdet mellem Samsø Kommune og Aarhus Universitetshospital til løsning af opgaver i det daglige samarbejde.

Forretningsudvalget er indstillet på – som en prøvehandling i 1 år – at indgå i dette samarbejde med Samsø Kommune. Det blev besluttet, at Samsø Kommune skal præsenteres for en beskrivelse af gensidige forventninger.

Sekretariatet får et særligt ansvar for at balancere dagsordenerne, så de fastholdes på et strategisk niveau og ikke de daglige samarbejdsudfordringer/muligheder.

Forretningsudvalget er opmærksom på, at Direktørforum allerede er et stort mødeforum. Der blev talt om, at når vi er på vej mod en ny sundhedsaftale, giver det et afsæt til at gentænke strukturen i klyngen.

Forretningsudvalget vil gerne se på den samlede struktur af det tværsektorielle samarbejde i Aarhus-klyngen:

- Direktørforum
- Forretningsudvalget
- De to styregrupper; voksenstyregruppen og styregruppen for børn, unge og familier

Der kommer et samlet oplæg til drøftelse på mødet i Direktørforum d. 16. november 2017.

#### **Ad. 4. Det nuværende og fremtidige samarbejde**

I det daglige samarbejde er Aarhus Universitetshospital og Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune enige om:

- At det er vigtigt og nødvendigt med relationel koordinering i det daglige samarbejde om borgerforløbene på tværs af sektorerne
- At der i det daglige samarbejde skal være plads til små prøvehandling/hverdags-innovation
- At det på strategisk ledelsesniveau er nødvendigt med fælles udsyn, fælles mål og det store overblik
- At vi er optaget af – og arbejder med forbedringsmodellen, så vi hele tiden rykker os på kvalitetsdagsordenen.

Det fremtidige samarbejde:

- Tilrettelægges i den nye struktur på AUH fra 1. oktober 2017
- Tilrettelægges ud fra de nationale dagsordener, som hospitaler og kommuner forventes at bidrage ind i – bl.a. den nyeste rapport om det nære og sammenhængende sundhedsvæsen



5. september 2017

Side 3 af 3

Det aftaltes,

- At der afholdes et ekstraordinært møde i Forretningsudvalget ("Boble-møde") hvor vi hver især og sammen drøfter forslag/oplæg til fremtidig samarbejdsstruktur og samarbejdstemaer.
- Det ekstraordinære møde i forretningsudvalget skal afholdes efter 1. oktober, men før det Forretningsudvalgsmøde, der er planlagt d. 23. oktober
- Oplægget præsenteres/drøftes på Direktørforum møde 16. november

Der var forslag om, at repræsentanter fra Steno Diabetes Center inviteres til at holde oplæg på et kommende møde i Direktørforum

#### **Ad. 5. Tele-Kol**

Inge Pia Christensen oplyste, at AUH arbejder på det samlede patientforløb for KOL patienter. Ønsket er at samle patientforløbet på færre hænder og at optimere forløbene.

Hospitalet vil gerne arbejde med såvel low, middle og high risk patients.

Aarhus Kommune og almen praksis inviteres med ind i arbejdet. Telemedicinsk hjemmemonitorering af borgere med KOL ses som et supplement i det samlede patientforløb

#### **Ad. 6. Hjerterehabilitering**

Claus Thomsen orienterede om, at hospitalsledelsen har meddelt afdelingsledelserne, at forløbsprogrammet følges, og såfremt dette ikke sker, skal der udfærdiges en midlertidig samarbejdsaftale.

#### **Ad. 7. Skriftlig orientering**

Ingen bemærkninger

#### **Ad. 8 Evt.**

Ingen bemærkninger