



UDKAST

Forslag til ny struktur for Aarhus-klyngen

24. oktober 2017
Side 1 af 8

Baggrund

Aarhus-klyngen har siden midten af 2015 haft en struktur med Direktørforum og 3 styregrupper; henholdsvis Styregruppen for børn, unge og familier, Voksenstyregruppen og Styregruppen for Digitalisering.

Med udgangen af 2016 foretog Aarhus-klyngen en mindre tilpasning af strukturen. Styregruppen for Digitalisering blev nedlagt, og et Forretningsudvalg blev etableret.

Voksenstyregruppen har en stor opgave portefølje. Det har løbende givet udfordringer. En relativ stor del af opgaverne primært vedrører samarbejdet mellem Aarhus Universitetshospital og Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune.

Der er et ønske om at uddelegere et stærkere hverdagsmandat til de enkelte afdelingsledelser/lokale ledere, så det tværsektorielle samarbejde bliver mere operationelt i hverdagen.

I Voksenstyregruppen har der løbende været udfordringer med at få integreret opgaverne på psykiatri og somatik området. Kontaktudvalget, som igennem mange år har været det lokale Aarhus samarbejdsudvalg på psykiatriområdet, har uændret fortsat – uden særlig sammenhæng til Voksenstyregruppen. Det har givet anledning til overvejelser om igen at adskille somatik og psykiatriområderne, så de fremadrettet får hver deres styregruppe. Intentionerne med sundhedsaftalen er bl.a. en større integration mellem psykiatri og somatik områderne. Derfor foreslås Voksenstyregruppen ikke opdelt i 2 grupper, men bevares som en gruppe med en bred opgaveportefølje.

Styregruppen for Børn, unge og familier har en mindre opgaveportefølje, og har løbende arbejdet effektivt med udvikling og implementering af sundhedsaftalens opgaver for disse målgrupper.

Aarhus Universitetshospital har pr. 1. oktober 2017 ændret organiseringen. Centerstrukturen er nedlagt. Hospitalsledelsen kommer fremadrettet til at bestå af 5 direktører. Herudover er der ansat 3 programchefer, som skal arbejde på tværs af afdelinger.

Samsø Kommune foreslås, forsøgsvist i 1 år, koblet på Direktørforum og vil deltage i de overordnede strategiske drøftelser, mens de daglige driftsopgaver koordineres i Driftsgruppen for samarbejdet mellem AUH og Samsø Kommune.

SUNDHED OG OMSORG

Sundhed
Aarhus Kommune

Sundhedsstaben

Rådhuset
Rådhuspladsen
8000 Aarhus C

Telefon: 89 40 20 00
Direkte telefon: 51 57 64 68

Direkte e-mail:
hlin@aarhus.dk
www.aarhus.dk

Sagsbehandler:
Hanne Linnemann



Ovenstående har givet anledning til overvejelser om ny struktur i Aarhus-klyngen. Forretningsudvalget har på et ekstraordinært møde d. 9. oktober 2017 og et ordinært møde i Forretningsudvalget d. 23. oktober 2017 drøftet og udarbejdet vedlagte oplæg til ny struktur.

24. oktober 2017
Side 2 af 8

Forslaget går på:

- At Direktørforum bevares i sin nuværende form og sammensætning; dog suppleret med en forvaltningschef fra Samsø Kommune i en prøveperiode på 1 år
- At der etableres en kontakt-direktørordning
- At Forretningsudvalget fortsætter i sin nuværende form og sammensætning
- At der nedsættes 2 styregrupper (børn, unge og familier og Voksen) samt en driftsgruppe for samarbejdet mellem AUH og Samsø Kommune
- At sammensætningen af styregrupperne foreslås ændret
- At der fortsat vil være delt ledelse og sekretariat i styregrupperne
- At der gives et stærkere hverdagsmandat til styregrupperne, og at styregrupperne kan uddelegere opgaver til ad hoc grupper, så det tværsektorielle samarbejde bliver mere operationelt i hverdagen

I dette notat uddybes forslaget til ny struktur i Aarhus-klyngen nærmere.

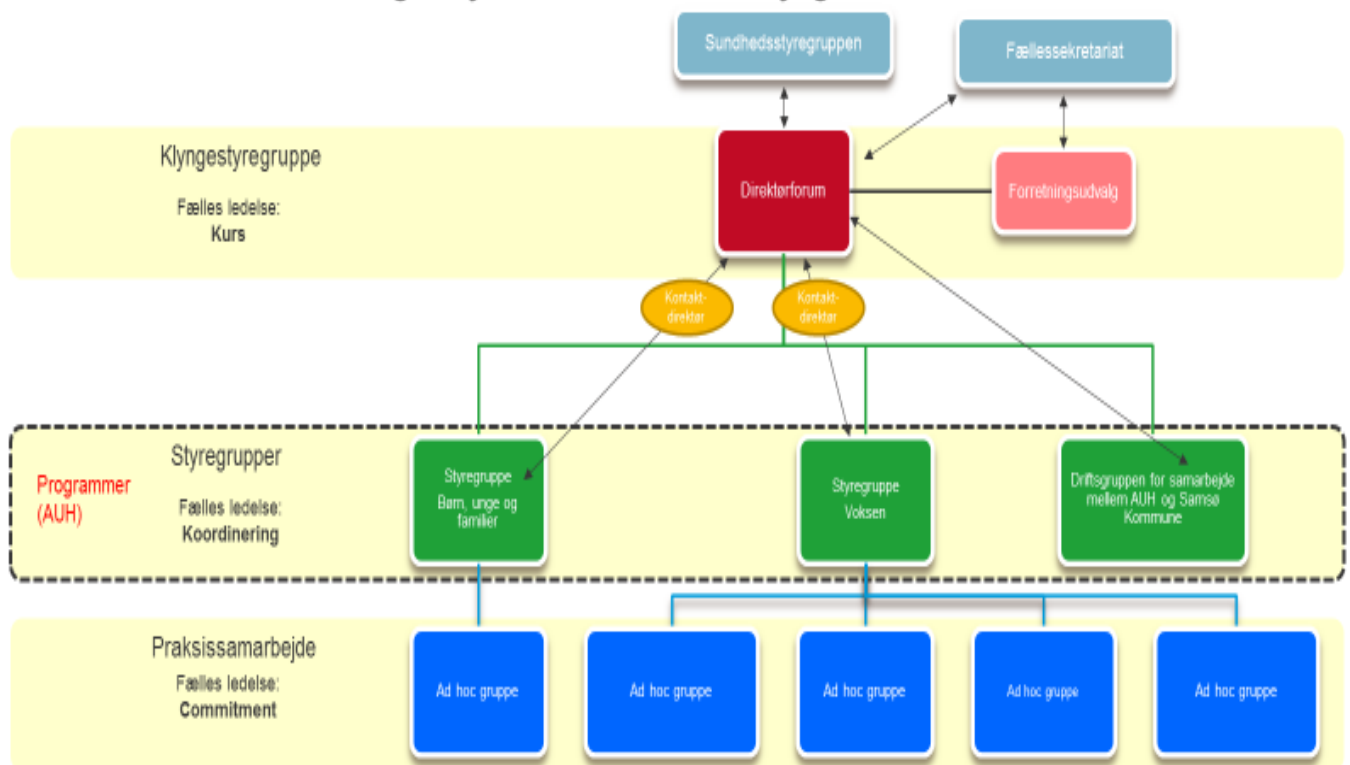
Forretningsudvalget ønsker at drøfte forslaget til ny struktur på mødet i Direktørforum 16. november 2017.



24. oktober 2017
Side 3 af 8

Forslag til ny struktur

Forslag til ny struktur for Aarhus-klyngen oktober 2017



- Integrerede samarbejdsmodeller, der bidrager til mere helhedsorienteret indsats
- Fokus på mere effektive og borger-/patientcentrerede forløb
- Fokus på fælles finansiering, ledelse og planlægning



24. oktober 2017
Side 4 af 8

Direktørforum

Opgaver

Direktørforum er fortsat Aarhus-klyngens strategiske ledelsesforum. Direktørforum har som primær opgave at sikre den strategiske ledelse/styring af hele det tværsektorielle samarbejde i Aarhusklyngen.

Direktørforum:

- Udstikker de strategiske rammer, retningen og prioriteringen af opgaver:
 - der kommer via nye nationale initiativer på sundhedsområdet f.eks. National plan for udviklingen af samarbejdet om den ældre medicinske patient, National diabeteshandleplan m.fl.
 - der ligger som udviklingsopgaver i sundhedsaftalen eller kommer ind fra Sundhedsstyregruppen
 - der prioriteres i det daglige samarbejde i det nære sundhedsvæsen i Aarhus-klyngen
- Opstiller mål for samarbejdet og modtager løbende opfølgning i forhold til målene:
 - Målene i det lokale samarbejde i Aarhus-klyngen
 - Målene i sundhedsaftalen
 - De nationale mål på sundhedsområdet
- Afklarer principielle problemstillinger i samarbejdet
- Sikrer det rette mandat til styregrupperne via Kontaktdirektørordningen
- Indstiller evt. til Sundhedsstyregruppen, Region Midtjylland

Sammensætning

Sygeplejefaglig direktør Inge Pia Christensen, Aarhus Universitetshospital

Lægefaglig direktør Claus Thomsen, Aarhus Universitetshospital

Programchef Anette Schou Kjeldsen, Aarhus Universitetshospital

Praktiserende læge Jakob Ravn

Praktiserende læge, praksiskonsulent Anna Visby Lunde

Vicedirektør Rikke Skov, Region Midtjylland

Psykiatridirektør Gert Pilegaard, Region Midtjylland

Direktør Hosea Dutschke, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune

Sundhed og omsorgschef Kirstine Markvorsen, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune

Sundhedschef Otto Ohrt, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune

Direktør Erik Kaastrup-Hansen, Sociale forhold og Beskæftigelse, Aarhus Kommune

Socialchef Lotte Henriksen, Sociale forhold og Beskæftigelse, Aarhus Kommune

Driftschef Anna Marie Mikkelsen, Sociale forhold og Beskæftigelse, Aarhus Kommune

Direktør Jan Præstholt, Børn og Unge, Aarhus Kommune

Chef for Sundhed og Trivsel, May-Britt Kullberg, Børn og Unge, Aarhus Kommune

Forvaltningschef Margrethe Voigt Thuesen, Samsø Kommune (i perioden 16/11 2017 – 1. december 2018)

Chefkonsulent Hanne Linnemann, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune (sekretær)



24. oktober 2017

Side 5 af 8

Kontaktdirektør-rollen

For at sikre, at styregrupperne har det rette mandat i samarbejdet, foreslås nogle af direktørerne fra Direktørforum at have rollen som "Kontaktdirektør".

I Styregruppen for Voksen kunne sygefaglig direktør Inge Pia Christensen, direktør Hosea Dutschke, direktør i Psykiatri og Social Gert Pilgaard og direktør Erik Kaastrup-Hansen, MSB have denne rolle.

I Styregruppen for Børn, unge og familier kunne kontaktdirektører være lægefaglig direktør Claus Thomsen og direktør Jan Præstholt, MBU.

Mødestruktur

Direktørforum mødes 4 gange årligt á 2 timer. På hvert møde er der en temadrøftelse af et på forhånd aftalt tema.

Forretningsudvalg

Opgaver

Forretningsudvalget har som hovedopgave at udarbejde dagsordener til Direktørforum samt at sikre den nødvendige opfølgning fra møderne i Direktørforum. Forretningsudvalget har en vigtig strategisk rolle i forhold til at skabe sammenhæng til de organisatoriske enheder, der er repræsenteret i Direktørforum.

Forretningsudvalget genererer strategiske dagsordener og sikrer god planlægning af temadrøftelserne på møder i Direktørforum.

Forretningsudvalget drøfter på møderne også de emner/punkter, som primært vedrører det bilaterale samarbejde mellem Aarhus Universitetshospital og Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune.

Forretningsudvalget mødes 6-8 gange årligt – så vidt muligt 2-3 uger før møder i Direktørforum og 3 uger efter møder i Direktørforum.

Sammensætning

Sygeplejefaglig direktør Inge Pia Christensen, Aarhus Universitetshospital

Lægefaglig direktør Claus Thomsen, Aarhus Universitetshospital

Programchef Anette Schou Kjeldsen, Aarhus Universitetshospital

Direktør Hosea Dutschke, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune

Sundhed og omsorgschef Kirstine Markvorsen, Sundhed og Omsorg, Aarhus Kommune

En repræsentant fra sekretariatet, Aarhus-klyngen

Sekretariat

I 2017 varetages sekretariatsopgaven for Direktørforum og Forretningsudvalget af Aarhus Kommune, MSO



24. oktober 2017

Side 6 af 8

Styregrupper

Sammensætning

Der foreslås nedsat 3 styregrupper i Aarhus-klyngen:

- Styregruppe for børn, unge og familier
- Styregruppe for Voksen
- Driftsgruppe for samarbejdet mellem AUH og Samsø Kommune

Styregrupperne foreslås videreført med et makkerskab af en formand fra hver sektor, som er på et højt strategisk ledelsesniveau. Formændene skal have mandatet til at kunne handle. Mandatet kan evt. hentes via kontaktdirektøren i Direktørforum. I styregrupperne er der desuden delt sekretariat.

For at sikre ejerskab og fremdrift på den store opgaveportefølje i styregruppen for Voksne, foreslås denne styregruppe sammensat af 5 repræsentanter på strategisk ledelsesniveau:

- 1 repræsentant fra AUH, somatik (Anette Schouv Kjeldsen)
- 1 repræsentant fra AUH, psykiatri
- 1 repræsentant fra AAK, MSO (Kirstine Markvorsen)
- 1 repræsentant fra AAK, MSB
- 1 repræsentant fra almen praksis (Anna Visby Lunde)

Voksenstyregruppens sekretariat varetages af fuldmægtig Mette Hyldegaard, AUH, chefkonsulent Hanne Linnemann, AAK, MSO og en fuldmægtig fra MSB/Psykiatri området.

Opgaver

Styregrupperne forventes at kunne varetage både de strategiske opgaver såvel som de driftsmæssige opgaver. Styregrupperne forventes at være opsøgende og forventes også at bidrage til det strategiske arbejde i Direktørforum.

Styregruppernes arbejdsopgaver fastlægges som:

- 1) Implementerings- og udviklingsopgaver, der kommer direkte fra sundhedsaftalen 2015-2018
- 2) Prioriterede indsatsområder for samarbejdet (evt. via ad hoc grupper)
- 3) Ønsker/krav/forventninger fra Direktørforum (årshjulet)
- 4) Samarbejdende ledelse på tværs – et forpligtende samarbejde på borgerens præmisser (hverdagsmandatet)
- 5) Løbende opgaver vedr. kvalitetssikring, kvalitetsudvikling og kvalitetsmonitorering i borgerforløbene på tværs af sektorer
- 6) Samarbejdsprojekter evt. koblet på de overordnede programmer, som AUHs programchefer arbejder med



Styregrupperne skal alle skal arbejde med følgende strategiske emner fra sundhedsaftalen:

- Ulighed i sundhed
- Bedre tilknytning til arbejdsmarkedet

24. oktober 2017
Side 7 af 8

Herudover lægger Direktørforum vægt på:

- Forebyggelse og sundhedsfremme som det bærende princip
- Rehabiliteringstanken, da det er vigtigt at borgeren så hurtigt som muligt så vidt muligt kommer tilbage til sit hverdagsliv, job og/eller uddannelse
- Inddragelse af patient/borger da han/hun både kan og gerne vil selv samt
- Pårørendesamarbejde, idet pårørende er en vigtig ressource for patienten/borgeren

Praksissamarbejde – ad hoc grupper

Opgaver

Under hver styregruppe pågår det daglige tværsektorielle praksissamarbejde. Oftest sker det med udgangspunkt i en enkelt hospitalsafdeling og en eller flere enheder indenfor Aarhus Kommunes Magistratsafdelinger. Det kan være hverdagsinnovation eller prøvehandling på tværs af sektorer, der medvirker til at forbedre borgerforløbene m.m. Det er positivt.

Aarhus-klyngen ønsker dog, at der er styring på og prioritering af hvilke emner/opgaver, der arbejdes med.

Styregrupperne kan derfor vælge at nedsætte ad hoc grupper.

Der er følgende generiske principper for, hvordan og hvornår ad hoc grupper nedsættes:

- Der skal udarbejdes et kommissorium for ad hoc gruppens arbejde
- Formålet skal beskrives tydeligt
- Opgaven skal understøttes med data
- Opgaven skal så vidt muligt hægtes op på de nationale mål på sundhedsområdet og/eller sundhedsaftalens mål
- Der skal beskrives en tidsramme for arbejdet (med angivelse af slut-tidspunkt)

Sammensætning

Ad hoc grupperne bemandes som ledere/medarbejdere, som kan bidrage ind i opgaveløsningen.

Ad hoc grupperne udpeges med en formand, som får til opgave at sikre fremdrift i opgaven og afslutning til det aftalte tidspunkt.

Praktiserende læger i samarbejdet i Aarhus-klyngen

Almen praksis er repræsenteret i Direktørforum, hvor den strategiske retning for samarbejdet i Aarhus-klyngen sættes.



24. oktober 2017
Side 8 af 8

Det daglige samarbejde med almen praksis sker bl.a. via praksiskoordinatorer og praksiskonsulenter på AUH og praksiskonsulenter i Aarhus Kommune.

Samarbejdet mellem praktiserende læger og Aarhus Kommune sker bl.a. via KLU – Kommunalt Lægeligt Udvalg.

Direktørforum er indstillet på, at flere af de daglige samarbejdsemner kan løftes ind på møder i KLU. Praksiskonsulenter fra AUH inviteres med til 1-2 møder årligt. Fra 2018 overvejes igen afholdt rådhus-fyraftensmøde for praktiserende læger. Her vil praksiskonsulenter fra AUH også blive inviteret.